



## 2019 Projekt Klebstoffe

### Big Data Analytics zur Optimierung der globalen Supply Chain & Operation

#### Situation

Eine globale Supply Chain & Operation Organisation mit einer gewachsenen Verbundstruktur von 160+ Produktionswerken (16'000 FTE, Umsatz 9 Mrd. €) und 25 verschiedener Produkttechnologien muss agil wettbewerbsfähig bleiben und auf Marktänderungen reagieren. Dazu sind stets neue Werke aus M&A zu integrieren, Werke zu optimieren oder zu schließen, oder die Produktverteilung und Kapazitäten im Werksverbund anpassen. Der nächste Schritt der strategischen Manufacturing Footprint Optimization ist entsprechend situativ auf Nutzen und Effektivität zu evaluieren und ggf. anzupassen.

#### Aufgabe

Mit der Cloud-Plattform "Palantir" soll eine Big Data Analytics-Lösung umgesetzt werden, die die Manufacturing Footprint Optimization durch eine Szenario-Analyse mit Live-Daten aus bestehenden Business-Systemen zu jederzeit rasch erlaubt. Dabei sind die aktuellen oder vorgegebenen Kosten und Kapazitäten von Werken und Lieferkette zu berücksichtigen.

#### Vorgehen

1. Zusammenstellung eines globalen, interdisziplinären Teams
2. Fokussieren auf machbare Rahmenbedingungen mit Konzern-IT (vorhandene ERP-, MES-, Industrie 4.0- und BDE-Infrastruktur sowie Data Lakes)
3. Erstellen einer Roadmap zum logischen Aufbau der notwendigen Funktionalitäten
4. Einbringen notwendiger Experten-Netzwerke für nötige Fachinformationen

#### Resultate

Nach 7-monatiger Projektzeit konnten für 70+% des Werksverbunds Echt-Zeit-Szenarien-Analyse für die Optimierung des globalen Werksverbunds mit einer Reduzierung der Prozesszeit von 3-6 Monaten auf 2-3 Wochen erreicht werden.

1. Daten- und Wissenspipeline für Live-Visualisierung (Weltkarte, Netzwerkdiagramm, ...) der Produktions- und Liefer-Kapazitäten je Werk und/oder Produkttechnologie mit Bezug zum Kunden-/Markt-Bedarf
2. Live-Szenarien-Analyse je Werk für Lieferengpass, Scale-up Produkt, Verlagerung, etc. mit Darstellung Produktkosten, -output und -lieferzeit
3. Live-Analyse von Szenarien (neue oder geschlossene Werk) im Produktionsverbund mit Kosten, Output und Lieferzeiten

#### Weitere Informationen

... finden sich unter [www.empower-ing.de](http://www.empower-ing.de)

... auf direkte Nachfrage bei per Email an [info@gudzend.de](mailto:info@gudzend.de)